



---

11 décembre 2024

Membres du Conseil de la fédération  
(envoyé par courriel)

Chères premières ministres,  
Chers premiers ministres,

Au nom des organisations signataires de cette lettre, nous vous écrivons avant votre réunion de décembre 2024 afin d'obtenir votre soutien pour la promotion d'un système de transport aérien plus concurrentiel et plus rentable pour l'ensemble des Canadiennes et Canadiens.

Au cours de la dernière année, plusieurs provinces ont exprimé leurs préoccupations à l'égard de la politique fédérale en matière d'aviation. En janvier 2024, les quatre premiers ministres de l'Atlantique ont écrit au ministre des Transports de l'époque pour exprimer leurs préoccupations quant à l'impact que les propositions de juillet 2023 de l'Office des transports du Canada (OTC) sur le Règlement sur la protection des passagers aériens (RPPA) auraient sur le coût du transport aérien et la connectivité régionale. En octobre, le gouvernement de l'Alberta a inclus un rapport complet sur la compétitivité du secteur canadien du transport aérien dans sa réponse à une consultation du Bureau de la concurrence du Canada sur la concurrence dans le secteur de l'aviation, lequel reconnaît explicitement que le Canada est un des pays où les coûts d'exploitation sont les plus élevés au monde, citant les redevances et les frais fédéraux élevés et un cadre réglementaire lourd. Le premier ministre de Terre-Neuve-et-Labrador s'est aussi exprimé à ce sujet plus tard durant le même mois, soulignant les redevances, taxes et frais fédéraux qui contribuent à des coûts de transport aérien disproportionnellement plus élevés pour la population de sa province. Nous remercions toutes les administrations qui ont soulevé ces préoccupations auprès du gouvernement fédéral.

Le manque de compétitivité dans le système de transport aérien canadien sera exacerbé si les réformes trop coûteuses proposées par l'OTC sont adoptées, notamment :

- La proposition de règlement pour le RPPA entraînerait des coûts importants pour le transport aérien au Canada et menacerait la connectivité régionale en mettant en péril les liaisons régionales à faible marge.
- Une proposition de « recouvrement des coûts » qui obligerait les compagnies aériennes à payer 790 \$ pour chaque réclamation soumise à l'OTC par les passagères et passagers, indépendamment du résultat ou de la responsabilité de la compagnie aérienne — ajouterait des coûts supplémentaires importants au transport aérien et menacerait davantage la viabilité des liaisons régionales.



Le gouvernement fédéral soutient que ces réformes amélioreront le rendement des compagnies aériennes. Cependant, une décennie d'expérience dans l'Union européenne — dont le Canada cherche à imiter le modèle — ne montre aucune amélioration significative du rendement à la suite de l'adoption de règles strictes sur les droits des passagères et passagers. Notamment, depuis la levée des restrictions liées à la COVID-19 en 2022, le rendement des compagnies aériennes canadiennes s'est amélioré sans l'intervention du gouvernement.

De plus, comme les relations entre le Canada et les États-Unis seront le principal sujet de discussion lors de votre rencontre, nous tenons à souligner le rôle important que jouent les compagnies aériennes dans le renforcement des liens entre nos pays, en matière de tourisme, de commerce, d'investissement et de priorités stratégiques. Cependant, malgré l'importance du marché transfrontalier, les compagnies aériennes américaines ne reviennent pas au Canada, selon les niveaux d'avant la pandémie. En fait, pour la saison d'hiver 2024-2025, la capacité des compagnies aériennes américaines<sup>1</sup> sur les marchés canadiens sera réduite de 11 % par rapport à la même période avant la pandémie, et de 40 % sur les marchés à l'extérieur des grandes plaques tournantes (Toronto-Pearson, Vancouver, Montréal-Trudeau et Calgary). Selon Airlines For America (A4A), « les coûts et les exigences réglementaires lourdes (ainsi que les exigences réglementaires supplémentaires proposées) au Canada peuvent être considérés comme des obstacles à l'expansion et à l'entrée sur le marché canadien ». Il s'agit d'une perte importante de connectivité pour les collectivités canadiennes, et d'autres règlements restrictifs en regard du RPPA et/ou le recouvrement de coût auront pour seul effet une incidence négative supplémentaire sur la connectivité au Canada.

Le Canada est fier de sa réputation de chef de file mondial dans le domaine de l'aviation, comme en témoigne le fait que Montréal est le siège de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) depuis plus de 80 ans — et que le bilan du Canada en matière de sécurité aérienne est sans égal. Le secteur de l'aviation du Canada soutient 810 000 emplois au Canada et contribue à plus de 116 milliards de dollars au PIB du Canada. Grâce à des réformes significatives, le système d'aviation du Canada peut également être un des plus durable, accessible et rentable au monde.

Au cours de vos prochaines rencontres, nous demandons aux leaders provinciaux et territoriaux de transmettre deux messages clés au gouvernement fédéral :

- Il faut un examen complet de l'ensemble des redevances, taxes et frais fédéraux relatifs au transport aérien pour améliorer la compétitivité du système de transport aérien canadien.
- Des initiatives coûteuses, comme la redevance de « recouvrement de coût » de 790 \$ proposée par l'OTC ou des réformes déséquilibrées du régime du RPPA, doivent être reportées, car elles n'amélioreront pas le transport aérien, mais plutôt imposeront un fardeau de coûts supplémentaires aux passagères et passagers tout en menaçant la connectivité régionale.

<sup>1</sup> Comprend Alaska Airlines, American Airlines, Atlas Air, Delta Airlines, Hawaiian Airlines, JetBlue, Southwest et United Airlines.



Airlines for America®  
We Connect the World



Canadian Chamber of Commerce  
Chambre de Commerce du Canada

Nous vous remercions de votre soutien continu au secteur du transport aérien au Canada. Nous avons hâte de connaître les résultats de vos prochaines rencontres.

Veuillez agréer nos salutations distinguées,

Jeff Morrison  
Président et directeur général  
Conseil national des lignes aériennes du Canada

John McKenna  
Président et directeur général  
Association du transport aérien du Canada

Doug Lavin  
Vice-président, Amérique du Nord  
Association du transport aérien internationale

Keith Glatz  
Vice-président principal, affaires internationales  
Airlines For America

Matthew Holmes  
Vice-président exécutif, International et chef des politiques publiques  
Chambre de Commerce du Canada

CC: L'Honorable Anita Anand, ministre des Transports